

Bijlage A

Enquête risicomanagement en contractvormen met toelichting

Notitie kenmerk N002-4358218CSR-sbb-V02-NL d.d. 22 december 2004



Retour zenden aan:
Tauw bv
Secretariaat workshop contractvormen en
risicomangement
t.a.v. mevrouw S.B.C. Cam-de Bruin
Faxnummer: (0570) 69 96 66

Bedrijf: «bedrijf» _____

Naam: «tav» _____

Enquêteformulier Risicomangement en contractvorming bodemsaneringsprojecten

NB De *curief* gedrukte woorden zijn nader toegelicht in de bijgevoegde toelichting
NB Aankruisen wat van toepassing is

Vraag 1:

Bent u vanuit uw organisatie betrokken bij de voorbereiding of uitvoering van
bodemsaneringsprojecten?

ja nee

Vraag 2:

Bent u betrokken bij een bodemsaneringproject die op dit moment in
vorbereiding is of in de nabije toekomst zal worden uitgevoerd?

ja nee

Vraag 3a:

Maakt u per individueel bodemsaneringsproject een bewuste keuze tussen
verschillende contractvormen?

ja nee

Vraag 3b:

Laat u zich hierover adviseren?

ja nee

Vraag 4:

Met welke contractvormen heeft u bij bodemsaneringsprojecten reeds ervaring
opgedaan?

Traditioneel (RAW-bestek)

ja ... % nee

Bouwteam

ja ... % nee

Design & Construct of Turn-key

ja ... % nee

Vraag 5:

Heeft u behoefte aan het benoemen van risico's op het moment van contracteren,
om het proces en de kosten tijdens de uitvoering van de bodemsanering te
kunnen beheersen?

ja nee

Vraag 6:

Heeft u behoefte aan een centraal verzamelpunt waar u vragen kunt stellen of
ervaringen kunt uitwisselen over risicomangement en contractvormen in
bodemsaneringsprojecten?

ja nee

Vraag 7a:

Hebt u interesse om deel te nemen aan de workshop over risicomangement en
contractvormen welke in februari 2005 georganiseerd zal worden?

ja nee

Vraag 7b:

Zo ja, wilt u een case inbrengen die besproken kan worden tijdens de workshop?

ja nee

Case:

Projectnaam.....

Projectstadium



Toelichting vragen en termen in de enquête en achtergrondinformatie project

SKB

SKB staat voor Stichting Kennisontwikkeling en Kennisoverdracht Bodem. SKB is in 1999 opgericht als één van de onderzoeksprogramma's ter versterking van de Nederlandse kennisinfrastructuur. SKB heeft van 1999 tot 2004 ongeveer 100 projecten gestart, begeleid en meegefinancierd. Deze projecten vormen het totale SKB-onderzoeksprogramma. De inhoud van het onderzoeksprogramma is door de markt bepaald. SKB is zogenaamd een netwerkorganisatie. Dat wil zeggen dat zij uit niet-hiërarchisch verbonden onderdelen bestaan. Bij onze projecten zijn een groot aantal bedrijven betrokken. Deze bedrijven zijn de deelnemers aan SKB en daarmee ook het SKB-netwerk. Ook organisaties die niet actief in onze projecten deelnemen, kunnen lid worden van SKB.

Doelgroep van het project

Er is gekozen de enquête en de workshop in eerste instantie te richten op de probleembezitters van bodemverontreinigingen. De achterliggende motivatie hiervoor bestaat uit het feit dat zij als opdrachtgever van bodemsaneringen de eerste partij zijn in de keuze tussen verschillende contractvormen en de keuze voor het al dan niet uitvoeren van risicoanalyses en risicomanagement.

Bodemsaneringsprojecten

Hiermee worden projecten bedoeld, waarbij bodemverontreinigingen zijn geconstateerd en initiatieven zijn voor de aanpak van deze bodemverontreiniging. In de enquête wordt gedoeld op bodemsaneringsprojecten in alle stadia vanaf de voorbereiding op de uitvoering (saneringsafweging of planvorming), aanbesteding en/of uitvoering van bodemsaneringen.

Contractvormen bodemsaneringsprojecten

- Traditioneel contract: contract tussen opdrachtgever en opdrachtnemer op basis van een RAW-bestek, waarbij een inspanningsverplichting geldt.
- Contract op basis van de samenwerkingsvorm 'bouwteam': aannemer en adviseur worden samen in een vroegtijdig stadium betrokken bij het ontwerp. Hiervoor worden aparte contracten afgesloten tussen de opdrachtgever en aannemer en opdrachtgever en adviseur op basis van een inspanningsverplichting.
- Design and construct-contract: contract tussen opdrachtgever en opdrachtnemer, waarbij verantwoordelijkheden en risico's meer bij de opdrachtnemer komen te liggen. Hierbij geldt een resultaatsverplichting op (onderdelen van) de bodemsanering, waarbij al dan niet gebruik gemaakt wordt van de UAV-gc 2000.
- Turnkey-contract: contract tussen opdrachtgever en opdrachtnemer, waarbij de opdrachtnemer de verplichtingen in het kader van de bodemsanering in zijn geheel van de opdrachtgever overneemt (alle c.q. de meeste verantwoordelijkheden en risico's van de uitvoering van de bodemsanering). Al dan niet gebruik makend van de UAV-gc 2000.

Risicomanagement

Aan de hand van een risicoanalyse kan men inzicht krijgen in de kans en het effect van het optreden van risico's tijdens de uitvoering van de bodemsanering. Door dit inzicht kan bewust met deze risico's worden omgegaan, door middel van risicomanagement, waarmee de beheersbaarheid van risico's vergroot wordt. Aan de hand van een risicoanalyse of het uitvoeren van risicomanagement is een betere beheersing van budget en doorlooptijd van een project realiseerbaar. Dit komt doordat er duidelijke afspraken worden gemaakt over verantwoordelijkheden van het beheersen van risico's en de hiermee samenhangende kosten en doorlooptijden.



Verzamelpunt contractvormen en risicomanagement

Met een verzamelpunt willen we er voor zorgen dat de “bodemsaneringswereld” gebruik gaat maken van alle kansen die ontstaan door de keuze van de juiste contractvorm. Hierbij kan onder andere ingesprongen worden op positieve ontwikkelingen op het gebied van prestatiecontracten. Uitwisseling van ervaringen en nieuwe ontwikkelingen is hiermee een nadrukkelijk doel van het verzamelpunt.

Afhankelijk van de behoefte aan een verzamelpunt en de verschillende wensen voor de invulling van het platform c.q. COP, zal de opzet worden bepaald. Vooralsnog wordt de volgende invulling van een platform bedoeld:

1. De organisatie van een halfjaarlijkse bijeenkomst om kennis uit te wisselen en ervaringen te delen. Het gaat hierbij om advisering omtrent contractkeuze, contractvormen en risicomanagement binnen bodemsaneringsprojecten, met een focus op de geïntegreerde contracten.
2. De organisatie van een consortium voor het actualiseren van de ‘richtlijn prestatiebestekken’ die in SKB-verband is opgesteld voor D&C-contracten en turnkey-contracten.
3. een verzamelpunt voor aanbestedingen van geïntegreerde contracten (D&C en Turnkey). Het doel van dit verzamelpunt is hierbij dat de vraagspecificaties/programma's van eisen in het kader van geïntegreerde contracten een betere kwaliteit krijgen en meer eenduidig zijn.