



De meerwaarde van bodem? Investeer in competentieontwikkeling!

Hoe zorgt u ervoor, dat in de organisatie uw bodemambtenaren 'bodem' op de RO-agenda krijgen?

Het is niet altijd even makkelijk om in plan -en besluitvormingsprocessen een goed bodemverhaal over te brengen dat goed begrepen wordt door anderen en dat ook meegewogen wordt in de betreffende situatie. Herkent u dit? Dan kan deze vraag voor u en voor uw bodemambtenaren van groot belang zijn!

Waarom is dit niet altijd even makkelijk voor provincies en bodemambtenaren?

In het project van SKB 'Meerwaarde van bodem' is helder geworden dat het werkveld van bodem te maken heeft met een complexe omgeving. Een omgeving waar vaak meerdere betrokken partijen deelnemen die verschillende belangen hebben waardoor het extra lastig om jouw bodemboodschap over te brengen. Maar ook omdat je als bodemambtenaar geen formele positie hebt en wel een belang en een boodschap. Hoe hiermee om te gaan is vertaald in een vragenkaart, waarin tips en tops uit het SKB project zijn verwerkt.

Het hebben van het inzicht, dat het gaat om een complex werkveld, en het kennen van de juiste vragen is vaak niet voldoende. Dit is gebleken in het project waar twee provincies de praktijk hebben onderzocht en ervaringen met elkaar hebben gedeeld.

Investeren in competentieontwikkeling!

Voor het daadwerkelijk zoeken en vinden van de antwoorden op de vragen en om bodem op de agenda te krijgen, is meer nodig. Goed ontwikkelde competenties, gericht op de dagelijkse situaties van bodemambtenaren. Jezelf als instrument inzetten! Dus naast kennis, ook je vaardigheden en je houding.

Onderstaande competenties zijn van belang om als bodemambtenaren goed te bewegen in het complexe werkveld en om bodem op de kaart zetten als provincie.

| Type | Competenties |
|--------------|--|
| Kennis | Ambtenaar kent... gebied & omgeving + organisatie |
| Vaardigheden | Ambtenaar kan... organiseren + samenwerken + netwerken + analyseren + communiceren |
| Houding | Ambtenaar is... impact + pro-actief + doelgericht + verantwoordelijk + lef/moed |

Het ontwikkelen en aanleren van deze competenties kan op verschillende manieren. Het volgen van een opleiding of oefenen met elkaar of collega provincies in de vorm van intervisie.

Leerervaringen uit het SKB project 'Meerwaarde van bodem'

" Door pro-actief te handelen is het ons gelukt om bij de trekkers van een gebiedsontwikkelingsproject aan tafel te zitten én het stortplaats probleem alsnog in de planvorming mee te laten nemen!"

consortiumlid SKB project 'Meerwaarde van bodem' Provincie Friesland

" Door de omgeving goed te analyseren werd ons duidelijk wie wél en wie niet actief zijn in het gebied en kregen we inzicht in hun belangen. Vervolgens wisten wij hoe wij onze bodemboodschap bij deze betrokkenen onder de aandacht konden brengen!"

consortiumlid SKB project 'Meerwaarde van bodem' Provincie Zuid-Holland

Met dit pamflet willen we alle beslissers in bodemland oproepen om meer te investeren in de proces -en netwerkgerichte competentieontwikkeling van bodemambtenaren.

Heeft u al de juiste bodem in uw organisatie gelegd?



Stichting
Kennisontwikkeling
Kennisverdracht
Bodem



oranjewoud

Vragenkaart: 'De meerwaarde van bodem'

**Bodemanalyse:
WAT**

**Gebiedsanalyse:
WAT NOG MEER**

Vertaal het in begrijpelijke taal, plaatjes (dus niet technische bodemstippen) én op het geschikte schaalniveau (locatie heeft niks aan provinciebrede plaatjes).

Vertel in termen what's in it for you, wat de ander er aan heeft (triggers). De taal van effecten (natte voeten, vies voedsel) helpt hierbij.

Biedt het aan in plaats van roepen.

Laat je niet bij voorbaat tegenhouden door een (of ontbrekend) wettelijk kader. Spring in een niche.

Wat zijn de kansen en onmogelijkheden in de ondergrond voor jouw projectgebied?

Welke rol heeft bodem tot nu toe in het projectgebied?

Analyseer voorhanden informatie.

Ga intern praten en maak een gezamenlijk bodemverhaal.

Wat is de provinciale bodemvisie in jouw betreffende projectgebied?

Wat zijn de andere relevante milieuthema's in het projectgebied?

Zoek naar versterking/meeliften in het ondergrondssysteem.

Ga op zoek naar de provinciale structuren, programma's etc.

Hoe stuurt jouw provincie in gebiedsontwikkelingen op de activiteiten in de ondergrond?

Wat speelt er verder precies in het projectgebied?

Kijk naar projecthistorie, vraag in omgeving en google!

Vergeet de financiële aspecten niet.

Pak meer elementen dan alleen bodem op.

Beste provinciale bodemambtenaar, staat jouw bodem al op de RO-agenda?

Vul de actorenanalyse aan met info van de actoren zelf.

Benoem jouw belang, in begrijpelijke taal. Ga voor jouw ambitie. Wees nieuwsgierig!

Bij wie kan je makkelijk aanhaken?

Wat zijn de belangen van de actoren en van jou in jouw projectgebied? Wat is de urgentie?

Wie zitten er allemaal in het projectgebied?

Maak actorenanalyse: wie, rol, kracht (macht), ervaring, verantwoordelijkheden.

Zoek de aanknopingspunten voor draagvlak. Bestuurlijk draagvlak is essentieel. Achterhaal of actoren bereid zijn om mee te doen.

Wat hebben de actoren over voor hun belang, wat willen ze inleveren, wat willen ze behouden?

Ken jij de actoren?

Maak persoonlijk kennis met de betrokkenen.

Weet dat het enthousiasme en betrokkenheid van mensen de motor van een project is: waar zit de energie?

Ga een open gesprek aan, leef je in in de ander, vermijdt positie innemen. Zorg dat de groep elkaars belang kent. Spreek elkaars taal. Besteed aandacht aan het groepsproces: breng ze bij elkaar.

Wat is het gezamenlijk belang in het projectgebied?

Wat is jouw rol in het project?

Benoem voor jezelf en maak afspraak met 'de anderen' wat je wel én niet doet.

**Belangenanalyse:
WAAROM**

**Actorenanalyse:
MET WIE**